

# Rapporto annuale 2024

[www.justitia40.ch](http://www.justitia40.ch)

PROGETTO  
**Justitia**<sup>4.0</sup>

## Indice

	Prefazione	3
1	Progetto complessivo	4
1.1	Panoramica del progetto complessivo Justitia 4.0	5
1.2	Organizzazione del progetto complessivo	5
1.3	Gestione e direzione del progetto complessivo	6
1.4	Stato maggiore	7
1.5	Budget e conto annuale 2024	7
1.6	Coordinamento e scambio con AIGP	8
2	Progetti e altri ambiti	10
2.1	Piattaforma justitia.swiss	11
2.2	Applicazione dossier giudiziario (ADG)	13
2.3	Trasformazione	15
2.4	Sicurezza	17
2.5	Comunicazione	17
2.6	Legislazione / Gruppo specializzato Diritto / Ulteriori attività sul piano giuridico	19

Gentile lettrice, egregio lettore,



Il Progetto Justitia 4.0 continua la sua rotta. La trasformazione digitale della giustizia svizzera avrà successo in particolare grazie al meticoloso lavoro di preparazione svolto in seno alle autorità giudiziarie cantonali e federali e agli studi legali. Il 2024 è stato un anno ricco di pietre miliari, decisioni, progressi e sfide. I ricordi che più rimangono impressi sia a me che al team di Justitia sono gli incontri con voi, con le persone che lavorano nei tribunali e presso i pubblici ministeri, con le avvocate e gli avvocati, con tutti coloro che contribuiscono a dare forma ai nostri progetti, che testano le soluzioni, che danno il loro feedback e che ogni giorno ci spronano a dare il meglio di noi stessi. Vi siamo molto grati per la vostra competente e costruttiva collaborazione e il sostegno che ci avete dimostrato. Continuiamo a contare sul vostro prezioso contributo. Ringrazio anche gli organi direttivi e l'intero team di progetto di Justitia 4.0, che ogni giorno si dedica con grande impegno al progetto di digitalizzazione della giustizia svizzera.

Con l'adozione da parte del Parlamento nel dicembre 2024 della Legge concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica nella giustizia (LCEG) è stata raggiunta un'importante pietra miliare. Le basi per lo scambio di atti giuridici per via elettronica e per l'esame elettronico degli atti sono ora poste. Al più tardi alla fine del termine transitorio di cinque anni, l'obbligo della comunicazione elettronica e della gestione elettronica degli atti sarà diventata realtà. La LCEG avrà l'effetto di dare un nuovo impulso ai cantoni e agli studi legali di portare avanti i progetti di digitalizzazione.

Nel 2024 gli organi direttivi hanno dato il via libera all'esercizio della piattaforma justitia.swiss. Una versione di base della piattaforma è disponibile dal 1° aprile 2024 per i test pilota. Il pubblico ministero di Friburgo ha avviato i primi test pilota già a fine aprile. Il Dipartimento federale di giustizia e polizia (DFGP) ha autorizzato test pilota nei cantoni Ginevra e Basilea Campagna. I lavori preparativi dimostrano che le esigenze poste alla piattaforma sono molteplici e che vi sono ancora diverse sfide da superare.

Per consentire alle autorità giudiziarie di lavorare e gestire gli atti in modo digitale, il progetto Justitia 4.0 mette loro a disposizione l'applicazione dossier giudiziario (ADG), già testata nella pratica. Si tratta di una soluzione ripresa dai colleghi austriaci e adattata nel 2024 alle esigenze della giustizia svizzera. Procedono a pieno ritmo ora i preparativi per i progetti pilota con avvio previsto dal 2025. Poiché numerose autorità giudiziarie sono costrette a pubblicare un bando di concorso per la loro applicazione specialistica, si è deciso di proporre a partire da metà 2025, come soluzione transitoria, una versione stand-alone della ADG, dotata di un'interfaccia alla piattaforma. In questo modo la trasformazione digitale di queste autorità avviene senza collegamento fra ADG e applicazione specialistica.

Per la buona riuscita della trasformazione digitale nelle autorità giudiziarie ci vuole una singola persona di riferimento che le affianchi e si occupi di rispondere a tutte loro esigenze e domande. Per questo motivo ora ogni cantone ha a propria disposizione un/a consulente clienti. Il team Trasformazione propone inoltre nuovi moduli di workshop. Siamo contenti che le autorità giudiziarie facciano sempre più uso della nostra offerta e che i riscontri positivi siano così numerosi.

Il Controllo federale delle finanze ha esaminato da vicino il progetto Justitia 4.0 e, nella primavera del 2024, ha emanato sei raccomandazioni sui temi Gestione degli stakeholder e Controlling di progetto. Il progetto vuole implementarle nel 2025 grazie ai fondi supplementari stanziati.

C'è ancora tanto lavoro da fare e le sfide non accennano a diminuire. Lavoriamo insieme ad un team di progetto fortemente motivato, e insieme a voi vogliamo superare gli ostacoli rimanenti. Sono convinto che l'ottimo avvio della fase di realizzazione formi le basi per il successo dell'implementazione del progetto Justitia 4.0. Al mio successore, Peter Kolbe, auguro di proseguire con grande slancio e, come me, di provare una miriade di soddisfazioni a capo di questo progetto emozionante e orientato al futuro.

Jacques Bühler, responsabile del progetto complessivo

An abstract 3D composition of various rectangular blocks in shades of red and blue, set against a dark blue background. The blocks are arranged in a way that creates a sense of depth and perspective. A large white cross-like shape is visible in the upper left corner.

**1** Progetto complessivo  
Justitia 4.0

## 1.1 Panoramica del progetto complessivo Justitia 4.0

Il progetto Justitia 4.0, commissionato dalle direttrici e dai direttori della giustizia e dalla Conferenza della giustizia, è finalizzato alla digitalizzazione della giustizia svizzera. Vi partecipa anche l'avvocatura. L'obiettivo del progetto complessivo consiste nel sostituire gli odierni atti cartacei con atti digitali. A tal fine viene messa a disposizione delle autorità giudiziarie (tribunali e ministeri pubblici) l'applicazione dossier giudiziario (ADG). Questa applicazione serve a gestire, elaborare e trasmettere in modo efficiente e intuitivo un atto elettronico nonché a gestire le attività.

In futuro, lo scambio degli atti tra le diverse parti del procedimento e il loro esame avverranno elettronicamente attraverso la piattaforma sicura di justitia.swiss, per tutte le fasi dei procedimenti giudiziari civili, penali e amministrativi.

A essere coinvolti sono oltre 13'000 collaboratrici e collaboratori dei tribunali e dei ministeri pubblici a tutti i livelli federali, così come circa 14'000 avvocate e avvocati e il loro personale. Anche le autorità del sistema di esecuzione delle sanzioni penali comunicheranno tramite la piattaforma justitia.swiss e potranno utilizzare l'ADG. Le autorità giudiziarie verranno supportate nella loro trasformazione digitale con diverse offerte.

Parallelamente al progetto Justitia 4.0 è stata predisposta la base legale, ossia la Legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica nella giustizia (LCEG). La legge è stata adottata dal Parlamento nella sessione invernale del 2024, e pertanto lo scambio di atti giuridici per via elettronica e la gestione elettronica degli atti assumono carattere obbligatorio per le autorità giudiziarie e per tutti gli utenti professionisti. Il Consiglio federale deciderà la data di effettiva entrata in vigore.

## 1.2 Organizzazione del progetto complessivo

Il progetto complessivo consiste in quattro sottoprogetti Piattaforma justitia.swiss, Applicazione dossier giudiziario (ADG), Trasformazione e Corporazione di diritto pubblico, e di uno Stato maggiore. Nell'anno in esame l'organizzazione è stata ristrutturata in modo tale da poter gestire al meglio i lavori previsti, in particolare l'esercizio della piattaforma, l'ulteriore sviluppo dell'ADG e il rollout di entrambi gli strumenti informatici presso le autorità giudiziarie.

- Il team del **progetto Piattaforma** è stato riorganizzato allo scopo di soddisfare i requisiti per l'esercizio operativo. Nuovi nel team sono Marcel Ging, nella funzione di capo progetto, e Martin Harder, nella funzione di Service Integration Manager.
- Al team del **progetto Applicazione dossier giudiziario** si sono aggiunte cinque persone, che in stretta collaborazione con i colleghi e le colleghe austriaci sviluppano ulteriormente e adattano il codice alle esigenze specifiche della giustizia svizzera: Lucien Madl come Senior Business Analyst, Rémy Reist come sviluppatore full stack, nonché Olivier Mulmann, Steffen Pade e Surendra Kumar Kuppuraj come sviluppatori software. Il team ADG è ora capeggiato da Raymond Stebler.
- Il team del **progetto Trasformazione** è stato rafforzato con l'ingresso di Lucia Eigensatz in veste di Responsabile di progetto & esperta di Trasformazione. Vi si aggiungono altri esperti del pool di risorse che forniscono un sostegno al team di progetto a seconda del fabbisogno e per interventi limitati nel tempo.
- Di nuova creazione è il **progetto «Corporazione di diritto pubblico»**, che a partire dal 2025 si occuperà di creare e strutturare la corporazione justitia.swiss, in sostituzione dell'organizzazione del progetto.
- Gli ambiti trasversali Diritto, Comunicazione, Architettura IT, Finanze, Personale/HR, Sicurezza delle informazioni & protezione dei dati, Gestione degli stakeholder, Gestione dei rischi e della qualità nonché Project Management Office sono ora riuniti insieme nello **Stato maggiore**, che fornisce consulenza e supporto ai progetti a livello strategico e operativo. Lo Stato maggiore è diretto da Rahel Aebischer.

Alla fine del 2024 il [team](#) era composto da un totale di 30 persone:

- Franz Achermann, architetto IT
- Rahel Aebischer, responsabile Stato maggiore
- Jérôme Barraud, Gestione stakeholder e Diritto
- Silvan Bernet, Trasformazione e rollout
- Caroline Brunner, consulente clienti e Diritto
- Nadine Buchs, Finanze, HR, Project Management Officer (PMO)
- Jacques Bühler, responsabile del progetto complessivo

- Thomas Dillier, esperto ADG e Diritto
- Lucia Eigensatz, esperta Trasformazione e consulente clienti
- Marius Erni, Product Manager ADG
- Jézael Fritsche, esperta di comunicazione e consulente clienti
- Christel Gigandet, Product Manager Piattaforma
- Marcel Ging, responsabile del progetto Piattaforma
- Monika Gysin, responsabile media e comunicazione
- Martin Harder, Service Integration Manager Piattaforma
- Marwin Hugger, sicurezza delle informazioni ADG
- Thomas Kiener, gestione test piattaforma
- Surendra Kumar Kuppuraj, sviluppatore software ADG
- Lucien Madl, Senior Business Analyst ADG
- Marija Markovic, collaboratrice progetto Trasformazione e consulente clienti
- Olivier Mulmann, sviluppatore software ADG
- Rajintha Nagaratnam, gestione test ADG
- Chantal Neuschwander, Diritto
- Steffen Pade, sviluppatore software ADG
- Rémy Reist, sviluppatore full stack ADG
- Rico Schmidt, Business Analyst Piattaforma, supporto Finanze
- Raymond Stebler, responsabile di progetto ADG
- Ursula Thier, protezione dei dati
- Yannick Vesper, Chief Information Security Officer (CISO)
- Balawijitha Waeber, responsabile di progetto Trasformazione

Ad affiancare nuovamente il team del progetto sono stati diversi membri degli otto gruppi di esperti (oltre 150 persone), contribuendo con la loro esperienza nonché redigendo e rivedendo documenti. Nel 2024 si sono tenute tre riunioni di coordinamento di mezza giornata dei gruppi di esperti. L'evento «Justitia konkret» (precedentemente «Fachgruppen- und Ambassadorsplenium») ha avuto luogo il 19 settembre 2024 a Berna.

Sin dall'inizio, il comitato direttivo è affiancato da un gestore esterno dei rischi e della qualità (QRM), che gli fornisce una valutazione critica nonché raccomandazioni e suggerimenti all'attenzione della direzione del progetto complessivo e degli organi direttivi. Il tema centrale del rapporto QRM 2024 è la sicurezza.

### 1.3 Gestione e direzione del progetto complessivo

In conformità con la sua governance, il progetto Justitia 4.0 è condotto a livello strategico dal comitato direttivo e a livello operativo dal comitato di progetto.

Il **comitato direttivo** ha tenuto tre riunioni nell'anno in esame, durante le quali ha preso le seguenti decisioni: a febbraio ha approvato il conto annuale 2023 e il rapporto di revisione, il budget 2025 e la pianificazione finanziaria adattata 2026–2029. Ha approvato i rimanenti rischi in relazione alla sicurezza delle informazioni e alla protezione dei dati. Ha preso conoscenza del rapporto QRM 1/2024 e del rapporto del Controllo federale delle finanze e ha approvato le misure di implementazione delle raccomandazioni con i rispettivi mezzi. Ha inoltre approvato l'accordo cantonale justitia.swiss e il rapporto esplicativo all'attenzione della CDDGP.

A fine 2024 il co-presidente del comitato direttivo e giudice federale Nicolas von Werdt ha dato le dimissioni per anzianità. A prendere il suo posto nel 2025 sarà il giudice federale Yann-Eric Hofmann.

Il **comitato di progetto** si è riunito sei volte nell'anno in esame. A gennaio ha approvato il conto annuale 2023 e il rapporto di revisione, a dicembre il budget 2026 e la pianificazione finanziaria 2027–2030. Nell'anno in esame ha approvato due rapporti QRM all'attenzione del comitato direttivo. Ha preso conoscenza del rapporto CDF e approvato il rapporto di sintesi con le misure elaborate in base al progetto volte all'implementazione delle raccomandazioni, approvandone i rispettivi mezzi. Ha intavolato la discussione sulla revisione della governance del progetto complessivo.

Nel progetto Piattaforma ha approvato i rimanenti rischi della piattaforma in relazione alla sicurezza delle informazioni e alla protezione dei dati. Ha autorizzato la versione di base della piattaforma justitia.swiss per l'esercizio operativo nel quadro dei progetti pilota. Ha approvato gli ulteriori lavori riguardo ai formati di file autorizzati dalla piattaforma e all'archiviazione esterna dei dati.

Il comitato di progetto ha visto i seguenti cambiamenti di personale nell'anno in esame: Frédéric Kohler, capo di Stato maggiore della Direzione dell'amministrazione giudiziaria del Canton Berna, è stato nominato a nuovo co-presidente a fianco di Patrick Becker, segretario generale della Direzione della giustizia ginevrina. Si è aggiunto al comitato Patrick Häfliger, segretario generale del Tribunale cantonale di Lucerna.

Il comitato di progetto e il comitato direttivo inoltre hanno partecipato insieme ad un ritiro, in cui oltre a ricevere informazioni generali sullo stato attuale del progetto, si è analizzato in dettaglio la piattaforma justitia.swiss e gli sviluppi dell'applicazione dossier giudiziario e il suo esercizio.

Il team di progetto Justitia 4.0 ha diversi comitati che si riuniscono regolarmente:

- la direzione del progetto complessivo, composta dal responsabile del progetto complessivo, il suo sostituto e la responsabile di Stato maggiore;
- il team centrale, composto dal responsabile del progetto complessivo, i responsabili di progetto, la responsabile di Stato maggiore e i responsabili di comunicazione;
- il team complessivo.

## 1.4 Stato maggiore

Nell'anno in esame è stato creato uno Stato maggiore allo scopo di fornire un sostegno alla direzione del progetto complessivo per questioni strategiche e operative e per dirigere gli ambiti specializzati, che in precedenza rispondevano direttamente al responsabile del progetto complessivo.

Lo Stato maggiore è strutturato come team e come tale ha creato una comprensione comune dei ruoli, anche nei singoli ambiti specializzati. Ha inoltre creato delle sinergie promuovendo una maggiore interdisciplinarietà. Lo Stato maggiore è composto dai seguenti ambiti specializzati: Architettura IT, Comunicazione, Personale/HR, Finanze, Diritto, Sicurezza dell'informazione e protezione dei dati, Gestione degli stakeholder e Project Management Office (PMO).

### Prossimi passi

Vista l'espansione del team di Justitia 4.0, nel 2025 si provvederà ad ingrandire l'ambito Personale/HR. Anche gli ambiti Gestione dei rischi e della qualità, Gestione degli stakeholder e Project Management Office (funzione di supporto alla direzione) hanno aumentato l'organico (implementazione delle raccomandazioni CDF e QRM).

## 1.5 Budget e conto annuale 2024

Il progetto Justitia 4.0 è finanziato per metà dall'esecutivo (CDDGP) e per metà dai tribunali. Il Tribunale federale si assume inoltre il 50% del contributo spese dei tribunali.

Il progetto Justitia 4.0 chiude il 2024 con un budget per il progetto complessivo di 20 milioni di CHF (anno precedente: 11,76 milioni di CHF) e con un importo non utilizzato di 6 milioni di CHF. Le spese sono ammontate quindi a 14 milioni di CHF (anno precedente: 9,19 milioni di CHF). Il budget non utilizzato sarà riportato al 2025.

Il budget 2024 non è stato esaurito in particolare perché alcuni pagamenti sono stati rimandati all'anno successivo, fra cui spese pari a ca. 4 milioni di CHF per l'ADG e a ca. 1 milione di CHF per gli ambiti dello Stato maggiore.

Il rapporto di revisione (revisione limitata) è stato redatto dal Controllo delle finanze del Cantone di Basilea Città. La revisione certifica che la contabilità del progetto complessivo è corretta e trasparente e rispetta la governance definita.

La decisione presa a settembre dagli organi direttivi di implementare le raccomandazioni del Controllo federale delle finanze e del QRM comporta tra l'altro l'assunzione di 4 nuovi collaboratori/-trici di progetto e un costo supplementare complessivo a partire dal 2025 di ca. 1 milione di CHF all'anno rispetto alla pianificazione finanziaria precedente.

Anno	Budget (in Mio. CHF) Il budget totale del progetto complessivo per il periodo 2020 – 2027 è di 89 milioni di CHF	Fattura (in Mio. CHF)
2024	20.0	14.0
2023	11.76	9.19
2022	7.4	4.1
2021	4.9	2.52
<b>Totale</b>	<b>44.06</b>	<b>29.81</b>

## 1.6 Coordinamento e scambio con AIGP

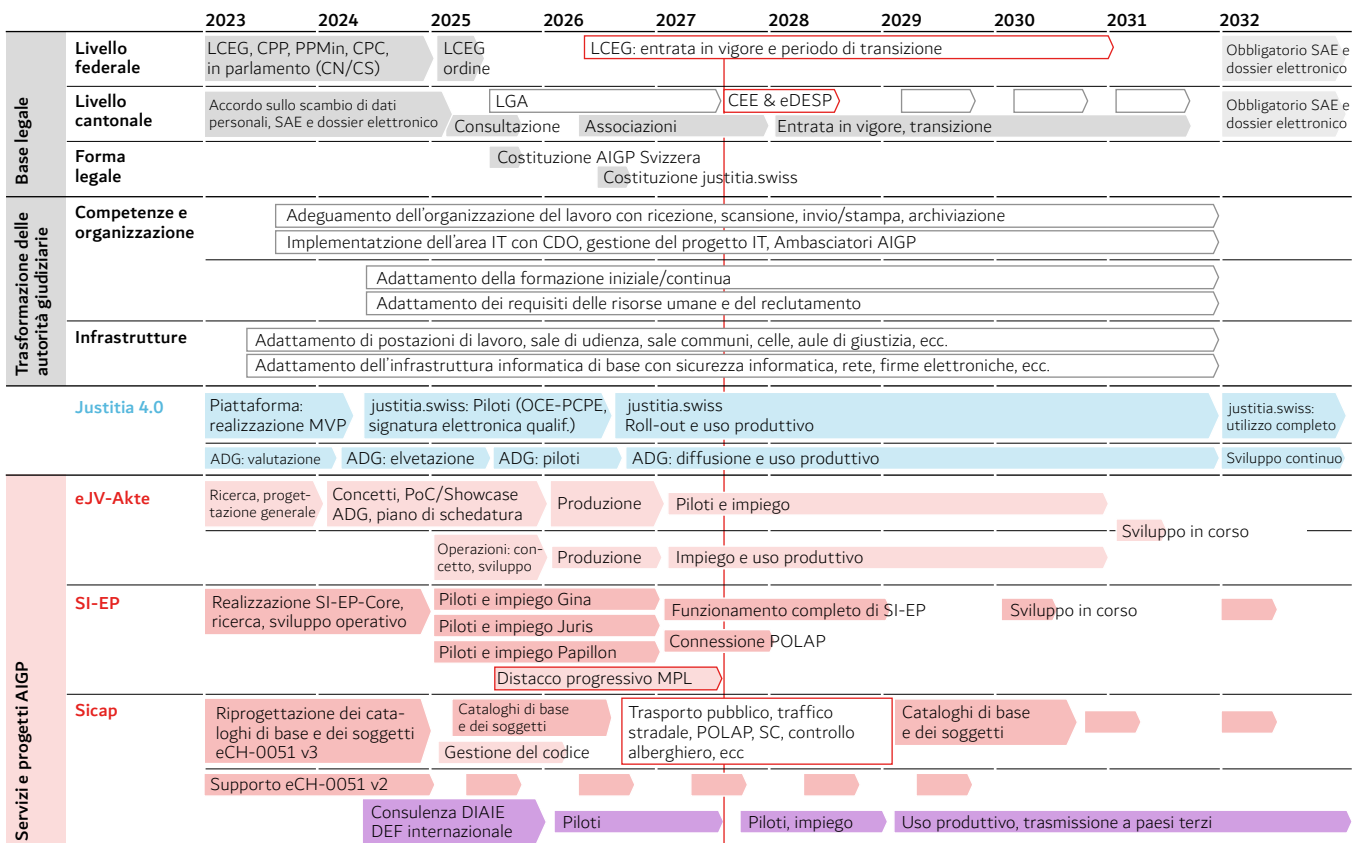
In qualità di centro di competenza per la trasformazione digitale nella giustizia penale, AIGP (Armonizzazione dell'informatica nella giustizia penale) fornisce supporto a tutti i partecipanti alla catena della giustizia penale. Nell'anno in esame, AIGP ha continuato a portare avanti i suoi progetti e servizi, registrando significativi progressi a sostegno dei cantoni nello sviluppo e nella realizzazione dei propri progetti di digitalizzazione.

I progetti e servizi di AIGP hanno come obiettivo quello di sviluppare continuamente gli [standard informatici](#) (Sicap) e di garantire i flussi di dati e di documenti elettronici tra i diversi attori della catena della giustizia penale. Vi si aggiungono le [prestazioni federali di consulenza](#), a disposizione di tutti gli attori, e i [servizi di alleanza](#). Questi ultimi sono rivolti alle autorità cantonali e sono finalizzati ad ottenere vantaggi significativi nella realizzazione di interessi comuni in seno a gruppi di interessi o comunità grazie al raggruppamento di servizi e forze.

### Roadmap – una tabella di marcia fino al 2030

La [roadmap](#) fornisce una tabella di marcia fino al 2030 concernente gli attuali progetti e servizi principali di AIGP (Sicap, SI-ESP, eDESP) e Justitia 4.0 (piattaforma [justitia.swiss](#) e ADG). Tutte le scadenze e scadenze sono presentate in un piano semestrale approssimativo: da un lato le scadenze relative alle attività legislative a livello federale e cantonale, e dall'altro le indicazioni su altri aspetti della trasformazione digitale nei cantoni in termini di lavori propri da eseguire.

### Tabella di marcia - Principali progetti e servizi





### **Interazione fra AIGP risp. Sicap e la piattaforma justitia.swiss**

Nell'anno in esame, Sicap ha continuato ad elaborare insieme a Justitia 4.0 le specifiche per la descrizione di strutture intere di atti e il loro trasferimento. Tali specifiche di standardizzazione sono elementari per uno scambio interdisciplinare efficiente di dati e documenti attraverso la piattaforma justitia.swiss. Nella primavera del 2024 lo scambio di dati è stato testato con successo con la versione pilota della piattaforma justitia.swiss per la denuncia penale elettronica per il trasporto pubblico. I trasporti pubblici friborghesi TPF hanno inoltrato tutte le denunce penali al pubblico ministero di Friburgo attraverso l'iter elettronico di justitia.swiss. A questo fine, Sicap ha creato e utilizzato lo standard specialistico eCH-0280. In futuro anche altre imprese di trasporto utilizzeranno lo standard eCH-0280, che integreranno nelle proprie applicazioni.

Parallelamente a questi lavori, nel 2024 AIGP e Justitia 4.0 hanno cominciato a valutare le possibilità di utilizzo comune di spazi di dati fra singole autorità. Uno degli obiettivi è di limitare al minimo il trasferimento di dati di grandi dimensioni (ad es. mezzi di prova) attraverso la piattaforma justitia.swiss.

### **eDESP: utilizzo di ADG e collegamento a justitia.swiss**

Il [dossier elettronico d'esecuzione delle sanzioni penali \(eDESP\)](#), basato su ADG, permetterà all'esecuzione giudiziaria di realizzare dal punto di vista sia tecnico che legale la gestione elettronica degli atti e il collegamento alla piattaforma justitia.swiss per lo scambio di atti giuridici per via elettronica e l'esame degli atti. Il progetto eDESP è in fase di progettazione da inizio 2024. Nell'anno in esame sono stati compiuti importanti progressi e il progetto è stato oggetto di continui ulteriori sviluppi. Ad esempio, dall'autunno 2024 un team interdisciplinare si occupa di verificare in pratica l'interazione tecnica fra la futura applicazione ADG e l'applicazione specialistica Gina (GLAUX GROUP), comunemente usata nell'esecuzione giudiziaria.

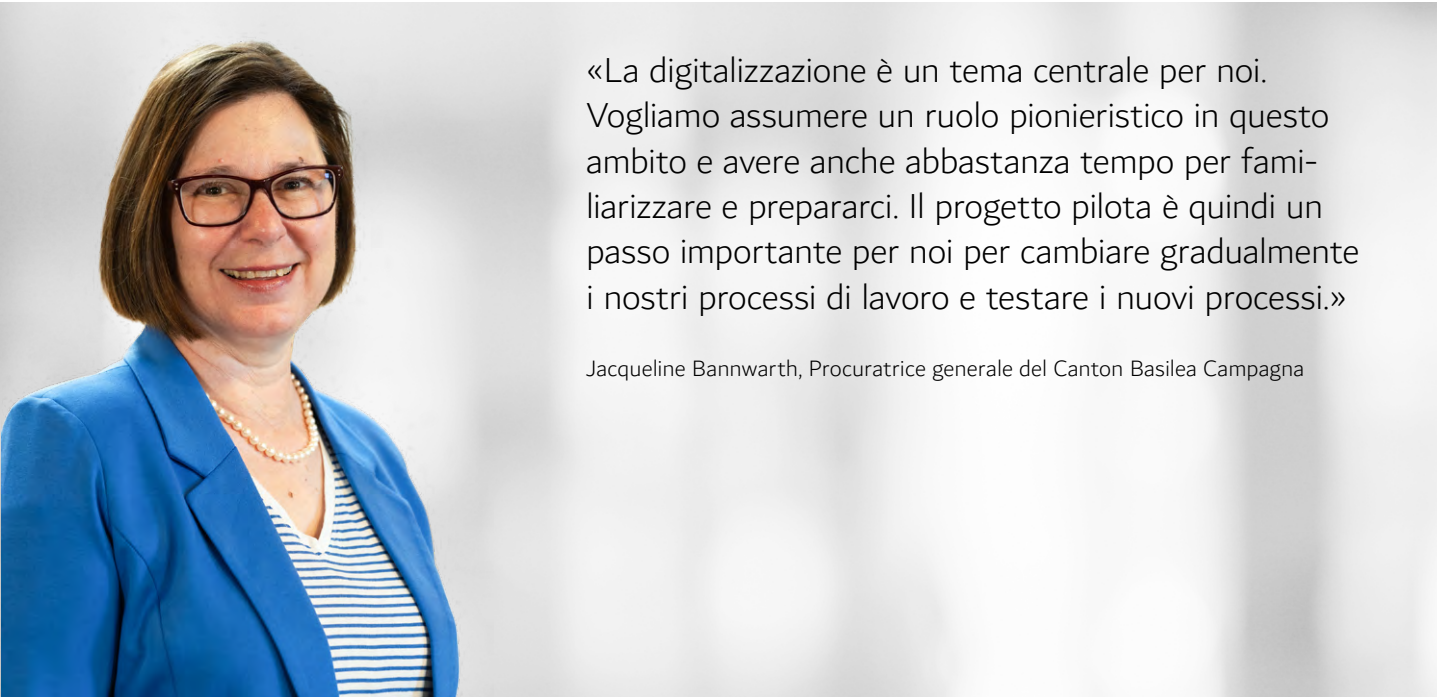
Oltre a ciò la gestione di progetto di eDESP è stata rafforzata con un responsabile di progetto complessivo. In questo modo il progetto potrà perseguire i suoi obiettivi in modo ancora più efficace in collaborazione con gli organi di esecuzione giudiziaria.

### **Separazione amministrativa**

In vista delle due corporazioni di diritto pubblico AIGP Svizzera e justitia.swiss, la separazione a livello amministrativo decisa dagli organi direttivi è stata gradualmente completata entro la fine del 2024. Ne è un esempio il fatto che dal 2024 sia AIGP che Justitia 4.0 dispongono di postazioni IT autonome. Nonostante la separazione, a livello specialistico si continua a lavorare in stretta collaborazione e, laddove possibile e sensato, a sfruttare sinergie.

An abstract 3D composition of various rectangular blocks in shades of red and blue, set against a dark blue background. The blocks are arranged in a way that creates a sense of depth and perspective. Some blocks are tall and thin, while others are shorter and wider. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows, giving the blocks a three-dimensional appearance. The overall aesthetic is modern and architectural.

## 2 Progetti e altri ambiti



«La digitalizzazione è un tema centrale per noi. Vogliamo assumere un ruolo pionieristico in questo ambito e avere anche abbastanza tempo per familiarizzare e prepararci. Il progetto pilota è quindi un passo importante per noi per cambiare gradualmente i nostri processi di lavoro e testare i nuovi processi.»

Jacqueline Bannwarth, Procuratrice generale del Canton Basilea Campagna

## 2.1 Piattaforma justitia.swiss

Nel 2024 si è raggiunta un'importante pietra miliare nel progetto Piattaforma justitia.swiss. Insieme ai partner Zühlke Engineering AG (sviluppo) e ELCA Informatik AG (esercizio), la versione di base della piattaforma (minimum viable product, MVP) è stata realizzata con successo, testata e quindi rilasciata dal comitato di progetto e dal comitato direttivo per l'esercizio. Il go-live nell'aprile 2024 ha segnato l'avvio ufficiale dell'esercizio della piattaforma, che è pronta ora per progetti pilota presso tribunali, pubblici ministeri e studi legali.

Particolare attenzione  
all'architettura di sicurezza

La piattaforma justitia.swiss mette a disposizione le principali funzioni per lo scambio di atti giuridici per via elettronica (SAGE). Gli utenti possono accedere alla piattaforma attraverso l'interfaccia web. Un'apposita interfaccia (API pubblica) è stata concepita per poter integrare applicazioni specialistiche. Particolare attenzione è stata rivolta all'architettura di sicurezza, attuata attraverso le seguenti misure:

- ampio concetto di crittografia con una chiave separata per ogni dossier
- trasmissioni protette di documenti
- controllo virus di tutti i documenti caricati

Per garantire i massimi standard di sicurezza sono state eseguite ampie verifiche (audit, red teaming test, penetration test). Il team Piattaforma ha implementato le raccomandazioni ricevute in base ai test e quindi ottimizzato ulteriormente la sicurezza.

### Go-live e primo pilota

In occasione del lancio operativo, anche il primo cliente pilota, il pubblico ministero di Friburgo, è stato collegato con successo alla piattaforma. L'operazione è stata possibile grazie alla realizzazione entro i tempi previsti dei processi e delle implementazioni tecniche. Nel progetto pilota le denunce penali dei trasporti pubblici friborghesi sono state trasmesse automaticamente al pubblico ministero di Friburgo tramite formati di dati strutturati. Il buon esito dell'introduzione del sistema è da ricondurre ad un'intensa collaborazione fra tutti gli attori coinvolti e al motivato sostegno di AIGP.

Numerosi cantoni e autorità giudiziarie stanno preparando progetti pilota

Il progetto ha affiancato e sostenuto i seguenti cantoni e autorità giudiziarie nella preparazione dei loro progetti pilota:

- Friburgo: scambio di dati forensi e mezzi di prova tramite API e interfaccia web fra il pubblico ministero e i tribunali.
- Ginevra, tribunale civile di prima istanza: scambio di atti giuridici fra tre camere e avvocati tramite interfaccia web e, più tardi, API con propria applicazione specialistica; questo pilota è in corso dal novembre 2024.
- Basilea Campagna: scambio di atti giuridici fra tribunale dei provvedimenti coercitivi e pubblico ministero tramite l'interfaccia web e, più tardi, applicazioni specialistiche.
- Basilea Città: pubblico ministero e tribunale penale, Proof of Concept (PoC) per la gestione decentralizzata dei dati.
- Lucerna: scambio di atti giuridici fra pubblico ministero e tribunale dei provvedimenti coercitivi risp. trasporti pubblici di Lucerna con dati strutturati (procedura di massa).
- Vaud: scambio di atti giuridici fra pubblico ministero circondariale e tribunale penale di Vevey con propria applicazione specialistica tramite API.
- Tribunale amministrativo di Zurigo: con istanze inferiori (vie di ricorso) e avvocati tramite interfaccia web (dall'1.1.2026 DigiLex).

### Fase ibrida: sfide e progressi

Con il go-live, il progetto Piattaforma è entrato in una fase ibrida: da un lato è in corso il progetto pilota con dati produttivi, dall'altro la piattaforma viene ulteriormente sviluppata in base alla metodologia agile con il sostegno dei partner Zühlke e ELCA.

Il secondo semestre è stato caratterizzato da significativi progressi di progetto e ulteriori sviluppi, che hanno portato avanti sia l'esercizio produttivo che il perfezionamento della piattaforma.

I principali progressi includono:

- **Sostegno di diversi formati di file e di file grandi:** ciò consente di utilizzare la piattaforma in modo flessibile in base alle esigenze eterogenee delle autorità giudiziarie e degli utenti.
- **Concetti innovativi per mezzi di prova:** in collaborazione con istituti forensi sono state concepite delle soluzioni decentralizzate per file e contenitori che garantiscono una gestione sicura ed efficiente dei dati.
- **Integrazione API:** con l'aiuto di standard aperti e di un'ampia documentazione sono state gettate le basi per uno scambio senza interruzioni di dati tra la piattaforma e le applicazioni specialistiche.
- **Misure di sicurezza:** i processi della piattaforma e i processi operativi sono stati oggetto di ripetuti audit e test di carico per identificare ed eliminare con precisione i punti deboli.
- **Protezione dei dati e collaborazione:** in stretto accordo con gli incaricati cantonali di protezione dei dati sono state definite severe disposizioni di utilizzo e protezione dei dati. Al contempo sono stati conclusi accordi di collaborazione con partner pilota.
- **Ambiente di formazione:** dal mese di settembre gli interessati hanno la possibilità di testare la piattaforma justitia.swiss nell'ambiente TRAIN.
- **Pubblicazione del codice della piattaforma:** questa misura rafforza la trasparenza e la fiducia e crea una solida base per future estensioni.

La nuova fase ha reso necessaria anche una riorganizzazione del team di progetto, in particolare con persone responsabili dell'esercizio della piattaforma. Il trasferimento delle conoscenze e la familiarizzazione al lavoro del nuovo team hanno richiesto un certo sforzo, ma hanno anche offerto l'opportunità di contribuire altri punti di vista e dato nuovo slancio nel progetto.

### Prossimi passi

Il 2025 sarà decisivo per l'ulteriore successo della piattaforma. L'attenzione si concentra sull'estensione dei progetti pilota ad altre autorità e sull'inclusione di procedure di massa. In particolare si punta sull'ulteriore ottimizzazione delle interfacce API allo scopo di integrare in modo ancora più efficiente sia le soluzioni delle autorità che le applicazioni specialistiche dell'avvocatura. Insieme ai/alle consulenti clienti si provvederà tramite la piattaforma ad affiancare da vicino e sostenere attivamente i pilotaggi. Ulteriori esigenze e requisiti verranno implementati con approccio agile e gradualmente introdotti in collaborazione con i nostri partner.

Altro aspetto centrale sarà l'integrazione dell'applicazione dossier giudiziario nel pilotaggio end-to-end per realizzare pienamente il flusso di lavoro digitale. Al contempo il team di progetto si prepara intensamente all'entrata in vigore della Legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica nella giustizia (LCEG). Si prevede che entro la metà del 2026 le autorità giudiziarie dovranno essere in grado di ricevere gli inoltri digitali attraverso la piattaforma justitia.swiss. DigiLex entrerà in vigore nel Canton Zurigo già il 1° gennaio 2026. A quel punto le procedure amministrative dovranno essere elaborate digitalmente, ciò che avrà l'effetto di promuovere la comunicazione digitale attraverso la piattaforma.

L'ottimizzazione dei processi operativi rimane un obiettivo importante allo scopo di soddisfare gli aumentati requisiti e di garantire l'utilizzo senza difficoltà di tutti gli ambienti della piattaforma.

Non da ultimo, tutti i componenti e i processi rilevanti per la sicurezza verranno costantemente controllati e verificati ed eventuali ottimizzazioni verranno attuate immediatamente.

## Ulteriori informazioni

Primi passi: [testare la piattaforma](#)

Login TRAIN: [Accesso Benvenuti da justitia.swiss](#)

## 2.2 Applicazione dossier giudiziario (ADG)

In futuro gli atti relativi ai procedimenti giudiziari saranno in formato digitale, e l'atto elettronico sarà l'atto principale delle autorità giudiziarie. È necessario pertanto un sistema che consenta di lavorare con atti elettronici in modo efficiente e facile: l'applicazione dossier giudiziario. Nel 2023 gli organi direttivi hanno deciso di adottare la soluzione austriaca.

Da un sondaggio effettuato presso le autorità giudiziarie cantonali alla fine del 2023 è emerso che il 93 % dei partecipanti al sondaggio era completamente o abbastanza d'accordo di adottare l'ADG. Ciò corrisponde a oltre 10'000 potenziali utenti. Una grande maggioranza delle autorità interpellate intende avere l'ADG gestito da justitia.swiss (Software as a Service, modalità SaaS).

Nel febbraio 2024 il programma AIGP ha deciso di utilizzare l'ADG anche nell'esecuzione penale. Il progetto eDESP utilizzerà l'ADG per la gestione elettronica degli atti e l'esame degli atti nell'esecuzione giudiziaria. Questa estensione d'uso non solo avrà l'effetto di accelerare la digitalizzazione in ambito di esecuzione giudiziaria, ma aumenterà anche il numero di utenti.

«La collaborazione varia e amichevole tra la Repubblica d'Austria e la Svizzera è una tradizione. Grazie alla nostra cooperazione possiamo fornire un importante contributo transfrontaliero all'aumento dell'efficienza e della qualità dei nostri rispettivi sistemi giudiziari.»

Yves Donzallaz, ex presidente del Tribunale federale e ex Presidente della Conferenza della Giustizia Svizzera



Creazione dell'organizzazione del prodotto e del team di sviluppo

### Preparazione per pilotaggi

L'adattamento della soluzione austriaca ai requisiti delle autorità giudiziarie svizzere (la cosiddetta «elvetizzazione») ha registrato notevoli progressi. Inoltre è stata creata l'infrastruttura tecnica necessaria per l'ADG e per la modalità operativa SaaS. Sono entrambe premesse di base per i pilotaggi imminenti, il cui avvio è previsto per la fine del 2° trimestre del 2025 con il Canton Ginevra (in combinazione con un'applicazione specialistica sviluppata internamente) e il tribunale amministrativo federale (applicazione specialistica JURIS). In un secondo tempo è previsto l'avvio con un tribunale regionale del Canton Berna di un pilota in combinazione con l'applicazione specialistica Tribuna.

Parallelamente è stata creata l'organizzazione del prodotto ADG, con la formazione di un motivato team di sviluppo, che in stretta collaborazione con il team austriaco assicura l'ulteriore sviluppo e l'esercizio autonomo dell'applicazione in Svizzera.

### Collegamento all'applicazione specialistica risp. alla piattaforma justitia.swiss

Il progetto Justitia 4.0 mette a disposizione delle autorità giudiziarie due varianti di collegamento tra l'ADG e la loro applicazione specialistica:

- **Collegamento applicazione specialistica (AS) – ADG tramite interfaccia (API):** questa interfaccia ADG, descritta in dettaglio e pubblicata nell'anno in esame, è auspicata come standard di collegamento all'ADG ed è la variante preferita dal progetto.
- **ADG con un collegamento solo alla piattaforma justitia.swiss** come possibile soluzione transitoria (opzione stand-alone): questa variante dovrebbe consentire alle autorità giudiziarie che intendono realizzare la trasformazione digitale indipendentemente da un cambiamento dell'applicazione specialistica (p.es. per via della scadenza del termine transitorio della LCEG) di introdurre il dossier digitale e di integrare la comunicazione con la piattaforma justitia.swiss. Per questi casi l'ADG è messa a disposizione come soluzione stand-alone con integrazione nella piattaforma justitia.swiss. L'ADG può essere testata o introdotta indipendentemente dal fatto che le autorità giudiziarie pubblichino un nuovo bando di concorso per la loro applicazione specialistica o che continuino ad utilizzare la versione esistente o che attendano un ulteriore sviluppo della propria applicazione specialistica.

### Accordo ADG con l'Austria

In occasione di una cerimonia ufficiale a Vienna, Yves Donzallaz, Presidente del Tribunale federale e Presidente della Conferenza della Giustizia Svizzera, insieme alla Ministra della Giustizia austriaca, Alma Zadic, hanno sottoscritto una dichiarazione congiunta sull'«Accordo di cooperazione per l'ulteriore sviluppo e l'utilizzo congiunto del luogo di lavoro della giustizia digitale». Questo accordo crea il quadro necessario per l'utilizzo congiunto e lo sviluppo ulteriore della postazione di lavoro digitale della giustizia.

### Prossimi passi

L'attenzione si concentra sull'attuazione di diversi progetti pilota. Mentre che i pilotaggi nel Canton Ginevra, nel Canton Berna e nel tribunale amministrativo federale sono già stati confermati e sono in fase di preparazione, altri cantoni hanno segnalato il loro interesse a testare l'ADG nei tribunali, nei pubblici ministeri e nell'esecuzione giudiziaria.

Un ulteriore focus è posto sulla continua espansione dell'organizzazione del prodotto e dell'esercizio di ADG. L'obiettivo è di poter rispondere con agilità ai requisiti dei clienti pilota e alle future esigenze dei clienti.

Si vuole inoltre intensificare la comunicazione allo scopo di incrementare maggiormente la comprensione e l'accettazione di ADG. Il fine è che le autorità giudiziarie conoscano le possibilità e i vantaggi di ADG e che possano beneficiare delle esperienze fatte dai cantoni pilota.

## Ulteriori informazioni

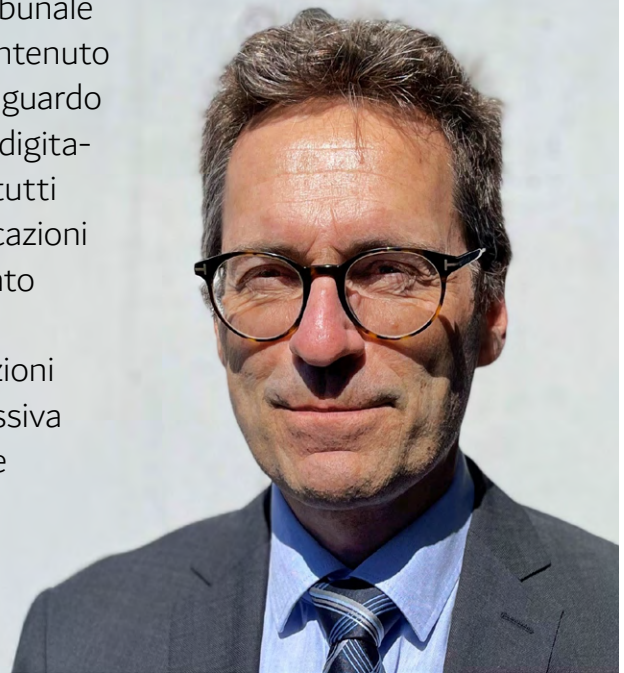
[Applicazione dossier giudiziario](#)

## 2.3 Trasformazione

Nel 2024 il progetto Trasformazione ha compiuto progressi importanti, permettendo sia l'introduzione di nuovi strumenti di lavoro sia l'integrazione attiva delle autorità giudiziarie e del loro personale. L'attenzione si è concentrata su approcci innovativi, offerte di servizi finalizzati e ampie misure di formazione e abilitazione che hanno incentivato durevolmente la trasformazione.

«La bussola del cambiamento è arrivata al Tribunale amministrativo al momento giusto e con il contenuto giusto. Ora che la LCEG è quasi arrivata al traguardo e anche il Canton Svitto sta promuovendo la digitalizzazione, era giunto il momento di fornire a tutti i dipendenti un quadro tangibile delle comunicazioni legali elettroniche nella giustizia. Questo è stato pienamente raggiunto con la presentazione di Justitia 4.0. Le informazioni ricevute hanno costituito una base ideale per la successiva discussione e ci hanno permesso di affrontare concretamente i prossimi passi.»

Vital Zehnder, vicepresidente del Tribunale amministrativo del Cantone di Svitto



### Una rete forte per la trasformazione digitale

Formazione degli ambasciatori con conoscenze teoriche e applicazioni pratiche

Il programma Ambasciatori ha rappresentato un pilastro portante del progetto anche nel 2024. Circa 130 motivati ambasciatori e ambasciatrici di pubblici ministeri e tribunali distrettuali, cantonali e federali hanno dedicato grande impegno per promuovere la digitalizzazione.

La massima priorità è stata rivolta allo sviluppo ulteriore e alla formazione dei partecipanti. Complessivamente sono stati svolti otto corsi online, di cui quattro riunioni introduttive («onboarding») in tedesco e francese. Fra i temi trattati c'erano «soluzioni di scannerizzazione», «pianificazione di progetto» e «change management». Grazie alla combinazione vincente fra conoscenze teoriche e applicazioni pratiche, gli ambasciatori e le ambasciatrici sono pronti per svolgere al meglio i loro compiti.

### Responsabili di progetto delle autorità giudiziarie

Nei mesi di marzo e giugno del 2024 hanno avuto luogo anche due grandi eventi di onboarding per i responsabili di progetto delle autorità giudiziarie, dei tribunali delle assicurazioni sociali e dei tribunali amministrativi. Nel frattempo la giustizia svizzera ha nominato 65 responsabili di progetto per l'attuazione di progetti interni di digitalizzazione e li ha familiarizzati con Justitia 4.0. Il team Trasformazione gli ha fornito approfondite istruzioni e un sostegno individuale laddove necessario, affinché i progetti possano essere attuati senza difficoltà nelle singole autorità giudiziarie.

### Eventi informativi per il personale

Particolare attenzione è stata rivolta nell'anno in esame all'informazione e all'integrazione dei collaboratori e collaboratrici delle autorità giudiziarie. In diversi cantoni sono stati organizzati eventi informativi per presentare in dettaglio il progetto Justitia 4.0. Eventi del genere sono ottimi per promuovere il networking tra il personale delle autorità giudiziarie e creare una comprensione comune per la trasformazione.

La bussola del cambiamento come punto di riferimento nella trasformazione digitale

### La bussola del cambiamento: indicatore della trasformazione digitale

Un altro highlight dell'anno è stato il successo della bussola del cambiamento. Questo workshop aiuta le autorità giudiziarie a riflettere sulla propria disposizione alla trasformazione digitale e a definire misure finalizzate per promuoverla in seno alla propria struttura. Visti i riscontri positivi, si è deciso di estendere l'offerta ad altri cantoni nel 2025.

### Fit for Change: workshop per promuovere il cambiamento

Con il concetto modulare Fit for Change è stata raggiunta un'ulteriore pietra miliare nel lavoro di affiancamento delle autorità giudiziarie. I workshop ritagliati su misura delle esigenze delle autorità sostengono sia dirigenti che dipendenti nell'introduzione di nuovi strumenti di lavoro, come la piattaforma justitia.swiss e l'applicazione dossier giudiziario (ADG).

I moduli concepiti nel 2024 erano dedicati a temi chiave come «Accompagnare i dipendenti nel percorso di cambiamento», «Capire i sentimenti di resistenza e affrontarli in modo costruttivo» e «Adattare i processi lavorativi interni e i ruoli». Nei prossimi mesi si continuerà a svolgere questi workshop insieme alle autorità giudiziarie per garantire un'introduzione scorrevole dei nuovi strumenti di lavoro (piattaforma e ADG).

### Nuove offerte di servizi e valide guide

Per sostenere le autorità giudiziarie, nel 2024 sono state introdotte numerose nuove offerte di servizi. Si evidenzia in particolare la redazione di schede informative su temi come «Finanze», «Change Management» e «Pilotaggio della piattaforma». Con oltre 2'100 scaricamenti, questi documenti rappresentano un valido orientamento.

Il team di progetto analizza continuamente le esigenze delle autorità giudiziarie per poter redigere nuove guide e schede informative. Una volta rivedute in dettaglio dal gruppo specializzato, saranno pubblicate sul sito web del progetto e accessibili in qualsiasi momento.

### Consulenti clienti per i cantoni pilota: un sostegno su misura

Nel 2024 il team di progetto Trasformazione si è ampliato non solo con esperti ed esperte di trasformazione, ma anche con consulenti clienti che affiancano e sostengono le autorità giudiziarie nei cantoni pilota della piattaforma. In un secondo tempo anche i cantoni pilota dell'applicazione ADG beneficeranno del modello di sostegno. Per assicurare che il sostegno fornito sia efficace e uniforme sono stati concepiti specifici mezzi di supporto e guide che consentono a chi fornisce consulenza di lavorare in modo strutturato e standardizzato.

### Prospettive 2025: la trasformazione continua

La trasformazione continuerà a pieno ritmo anche nel 2025 per soddisfare le diverse esigenze delle autorità giudiziarie. Si prevede di reclutare e di introdurre al progetto ulteriori consulenti clienti allo scopo di assicurare un sostegno su tutto il territorio svizzero.

L'attenzione sarà rivolta in particolare a terminare i concetti di implementazione e a pianificare il rollout per la fase successiva all'entrata in vigore della LCEG nei cantoni. È previsto lo svolgimento di 3–4 corsi online e 1–2 eventi per ambasciatori e ambasciatrici e per responsabili di progetto delle autorità giudiziarie. Verrà predisposto un concetto strutturato di formazione per avvocati e autorità giudiziarie per assicurare una perfetta introduzione dei nuovi strumenti.

L'anno 2024 è stato pieno di motivazione ed innovazione ed ha spianato la strada per una giustizia moderna ed efficiente. Il progetto Trasformazione rivestirà un ruolo chiave anche nel prossimo anno per accompagnare i membri e i dipendenti delle autorità giudiziarie lungo il percorso verso il futuro digitale della giustizia.

Nuove schede informative

Consulenti clienti come punto di contatto centrale per domande dai Cantoni pilota

Concetti di introduzione e formazione e pianificazione del roll-out

## Ulteriori informazioni

[Ambasciatori del progetto Justitia 4.0 \(justitia40.ch\)](https://justitia40.ch)

[Schede informative per la digitalizzazione della giustizia \(justitia40.ch\)](https://justitia40.ch)

[Bussola del cambiamento \(justitia40.ch\)](https://justitia40.ch)

[Fit for Change con Justitia 4.0](https://justitia40.ch)



## 2.4 Sicurezza

Nel 2024 è avanzato nel suo complesso il grado di maturazione della sicurezza delle informazioni del progetto Justitia 4.0.

### Protezione dei dati e sicurezza delle informazioni della piattaforma justitia.swiss

Nel contesto della piattaforma justitia.swiss sono stati eseguiti diversi controlli di sicurezza per verificare le misure tecniche di sicurezza implementate. Le criticità individuate sono state prontamente eliminate.

La collaborazione con entrambi i fornitori di servizi ELCA e Zühlke è stata del tutto positiva. Le questioni urgenti sono sempre state affrontate tempestivamente e con eccellenza dai due fornitori di servizi e le soluzioni sono state implementate in linea con le migliori pratiche.

### Protezione dei dati e sicurezza delle informazioni dell'ADG

Nel contesto dell'ADG sono state implementate delle misure tecniche di sicurezza lungo il processo di sviluppo secondo approcci di best practice.

### Aumento della resilienza dell'organizzazione del progetto

In relazione all'organizzazione interna del progetto complessivo sono state svolte ulteriori campagne di phishing per sensibilizzare maggiormente i collaboratori e le collaboratrici di progetto alla sicurezza delle informazioni. Inoltre è stato concepito un nuovo programma di formazione standardizzato e comprensivo sulla sicurezza delle informazioni, che verrà lanciato a inizio 2025 per tutti i collaboratori e le collaboratrici di progetto. Infine un sistema di autenticazione multifattoriale per l'infrastruttura interna è stato attuato per l'uso su tutto il territorio.

### Prossimi passi

Nel corso di avanzamento del progetto, nel 2025 l'organizzazione di Justitia 4.0 responsabile della sicurezza delle informazioni continuerà a migliorare il grado di maturità della sicurezza delle informazioni per i progetti Piattaforma justitia.swiss, ADG e Corporazione di diritto pubblico. Inoltre provvederà a far verificare da audit esterni le misure di sicurezza tecniche e organizzative attuate.

## Ulteriori informazioni

[Sicurezza delle informazioni e protezione dei dati \(justitia40.ch\)](https://justitia40.ch)

## 2.5 Comunicazione

La comunicazione è un fattore decisivo nel progetto Justitia 4.0. L'obiettivo principale è di creare e mantenere la fiducia nel progetto complessivo. Per fare ciò è necessario ad esempio fornire ai gruppi target interessati informazioni regolari, trasparenti e chiare sull'approccio e sui progressi del progetto e restare in dialogo con loro. A tal fine vengono utilizzati diversi canali di comunicazione. Anche la comunicazione interna è stata rafforzata vista la crescita del team di progetto.

### Sito web

Il sito web trilingue serve da piattaforma centrale per tutte le informazioni sul progetto complessivo e sui progetti Piattaforma, Applicazione dossier giudiziario e Trasformazione. Nel 2024 il sito web è stato ristrutturato. L'offerta di consulenza e sostegno e gli strumenti utili per realizzare con successo la trasformazione digitale sono passati in primo piano. Il nuovo blog, in cui i cantoni raccontano delle esperienze fatte con il pilotaggio, vuole offrire maggiori informazioni alle autorità giudiziarie, come aiuto di riferimento al momento di attuazione dei propri progetti di digitalizzazione.

Con il lancio dei pilotaggi è stato attivato anche il sito web justitia.swiss. Attualmente il sito fornisce in particolare informazioni sui pilotaggi, sui test della piattaforma e sul primo utilizzo per i partecipanti ai progetti pilota. Sostituirà il sito web del progetto una volta costituita la corporazione di diritto pubblico e avrà la funzione di centro informativo per quest'ultima. Inoltre è stato creato un nuovo logo per la corporazione di diritto pubblico justitia.swiss.

## Newsletter

Nel 2024 sono state spedite quattro newsletter sul progetto. I temi coperti:

- i test esaustivi prima dell'avvio operativo della versione di base della piattaforma justitia.swiss;
- il progetto pilota delle autorità giudiziarie del Canton Ginevra;
- il progetto pilota delle autorità giudiziarie del Canton Basilea Campagna;
- i vari servizi del progetto Trasformazione.

## Social Media – LinkedIn

Il progetto Justitia 4.0 utilizza esclusivamente LinkedIn come canale di social media. Il team Comunicazione ha pubblicato e condiviso articoli regolarmente. Si è potuto constatare un aumento dell'interesse per il progetto Justitia 4.0 anche in base al numero crescente di follower, salito nell'anno in esame da 2200 a circa 4000.

## Eventi

Evento sull'applicazione dossier giudiziario

Nell'anno in esame si sono tenuti diversi eventi, grandi e piccoli. Da evidenziare è l'evento sull'applicazione dossier giudiziario, tenutosi il 29 aprile 2024. Oltre ad ottenere informazioni sullo stato attuale del progetto e sulla roadmap relativa all'adozione e all'elvetizzazione dell'ADG, i partecipanti hanno potuto informarsi in diversi workshop sui temi Integrazione dei requisiti specialistici e tecnici, Esercizio operativo e Bandi di concorso. Inoltre è stato presentato il tribunale elettronico, il cosiddetto eCourt, per consentire agli operatori del settore di formarsi un'idea sugli strumenti tecnici necessari per poter lavorare digitalmente anche in un'aula giudiziaria.

Evento «Justitia konkret» per i membri dei gruppi di esperti e gli ambasciatori

L'evento «Justitia konkret» (precedentemente «Fachgruppen- und Ambassadorsplenium») ha avuto luogo il 19 settembre 2024, attirando a Berna un grande pubblico da tutta la Svizzera. L'obiettivo dell'evento era di permettere ai partecipanti di conoscere e capire ancora meglio i nostri prodotti, ovvero il funzionamento e l'interazione della piattaforma justitia.swiss e dell'applicazione dossier giudiziario, di sapere quali lavori di natura legale e tecnica sono necessari prima di un pilotaggio o in un secondo tempo per il rollout, e di scoprire quale tipo di sostegno viene fornito dal progetto Trasformazione durante la trasformazione digitale. Nei workshop fra le altre cose è stata svolta una dimostrazione pratica della piattaforma, è stata presentata l'aula giudiziaria digitale e sono state fornite informazioni sulla protezione dei dati e la sicurezza delle informazioni nel contesto della piattaforma e dell'ADG.

Le collaboratrici e i collaboratori del progetto hanno partecipato inoltre a sei workshop dal tema «Verso la digitalizzazione» della Federazione Svizzera degli Avvocati (FSA) in tutte le regioni linguistiche. I membri del team di progetto hanno partecipato inoltre al Congresso svizzero degli avvocati a Lucerna e alla Conferenza dei presidenti della FSA, dove hanno presentato il progetto, gli effetti sul lavoro quotidiano di avvocate e avvocati e consigli su come prepararsi in modo ottimale alla digitalizzazione.

Ulteriori eventi si sono tenuti presso i committenti, la Conferenza sulla giustizia e la CDDGP, presso Alliance Tribuna, la Conferenza delle segretarie e dei segretari generali dei tribunali, i cantoni che utilizzano Juris, e molti altri ancora.

## Comunicazione con le autorità giudiziarie

I responsabili delle autorità giudiziarie (tribunali e ministeri pubblici), i membri dei gruppi di esperti, i responsabili di progetto e le ambasciatrici e gli ambasciatori hanno ricevuto via e-mail quattro aggiornamenti su Justitia 4.0, con informazioni sui progressi più importanti del progetto e ulteriori notizie sul progetto.

## Prossimi passi

I vari canali di comunicazione continueranno ad essere utilizzati anche nel 2025 per informare sullo stato del progetto, sulle decisioni importanti e sulle tappe fondamentali. Al centro si situeranno informazioni sull'applicazione dossier giudiziario e sul suo pilotaggio.

Una giornata fantastica, all'altezza delle aspettative: concreta! La possibilità di vedere come funzionerà la piattaforma e di confrontarsi con interlocutori provenienti da tutti i settori sulla configurazione delle aule di tribunale è stata arricchente e costruttiva. Buon equilibrio dei tempi, la parte più teorica al mattino e quella più pratica al pomeriggio. Accoglienza sempre eccellente. Cibo eccellente. Grazie e complimenti a tutto il team.

Feedback nella  
valutazione dell'evento  
"Justitia konkret"

## Ulteriori informazioni

[Sito web](#)

[Video](#)

[Newsletter](#)

[LinkedIn](#)

## 2.6 Legislazione / Gruppo specializzato Diritto / Ulteriori attività sul piano giuridico

### Legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica nella giustizia (LCEG)

Approvazione della LCEG da parte  
del Parlamento

Il Parlamento ha adottato la LCEG il 20 dicembre 2024. Questa legge crea la base giuridica per lo scambio di atti giuridici per via elettronica e l'esame degli atti nonché la creazione della corporazione di diritto pubblico, che sostituirà il progetto Justitia 4.0 e che si occuperà dell'ulteriore sviluppo e dell'esercizio della piattaforma justitia.swiss. In autunno gli organi direttivi hanno condotto intense discussioni con l'Ufficio federale di giustizia e la Commissione degli affari giuridici del Consiglio degli Stati. Le loro richieste, in particolare riguardo al margine di manovra dei cantoni al momento dell'entrata in vigore della legge, sono state ampiamente prese in considerazione. L'Ufficio federale di giustizia ha previsto un'introduzione graduale della LCEG: entreranno in vigore innanzitutto le disposizioni relative alla corporazione di diritto pubblico (cdp). Un anno dopo seguiranno le restanti norme, in particolare relative alla piattaforma justitia.swiss. Il Consiglio federale stabilirà la data esatta di entrata in vigore della legge.

Periodo transitorio di 5 anni

Per quanto riguarda l'implementazione, i cantoni hanno un certo margine di manovra: spetta loro decidere a partire da quando lo scambio di atti giuridici attraverso la piattaforma sarà obbligatoria nel loro cantone e a partire da quando saranno vigenti tutte le disposizioni della LCEG. La data dovrà cadere non prima di un anno e non oltre cinque anni dall'entrata in vigore della legge federale (articolo sulla piattaforma). I cantoni sono tenuti a comunicare la data scelta con un preavviso di almeno tre mesi al Dipartimento federale di giustizia e polizia.

### Gruppo specializzato Diritto

Il gruppo specializzato Diritto si è riunito nell'autunno 2024 per uno scambio di informazioni ed esperienze. Oggetto dell'incontro sono stati in particolare la LCEG, l'accordo justitia.swiss e la pianificazione della costituzione della corporazione di diritto pubblico.

Consultazione del accordo  
justitia.swiss da parte dei Cantoni

### **Accordo sulla costituzione della corporazione di diritto pubblico justitia.swiss**

Una volta completato il progetto, la corporazione di diritto pubblico justitia.swiss si assumerà la responsabilità dell'esercizio e dell'ulteriore sviluppo della piattaforma justitia.swiss. Inoltre potrà aggiungere servizi e ausili tecnici supplementari per la comunicazione elettronica nei procedimenti giudiziari. Le basi della corporazione di diritto pubblico sono la LCEG e l'accordo justitia.swiss (atto costitutivo). L'accordo e il relativo rapporto esplicativo sono stati approvati dagli organi direttivi del progetto Justitia 4.0 rispettivamente nell'estate e nell'autunno 2024 e autorizzati dall'ente responsabile di Justitia 4.0 per la consultazione dei cantoni. Il termine di consultazione è il 15 marzo 2025.

### **Prossimi passi**

L'accordo sulla corporazione di diritto pubblico justitia.swiss e il rapporto esplicativo saranno finalizzati una volta scaduto il termine di consultazione, e autorizzati poi per la ratifica da parte dei cantoni probabilmente in occasione della seduta primaverile della CDDGP a inizio maggio 2025. I lavori di strutturazione dell'organizzazione operativa e commerciale della corporazione di diritto pubblico justitia.swiss saranno intensificati onde permettere di costituire la corporazione poco dopo la ratifica dell'accordo da parte di almeno 18 cantoni e della Confederazione. Conformemente alla raccomandazione del team QRM, a partire dal 2025 i preparativi della costituzione della corporazione di diritto pubblico saranno ripresi in un progetto.

## Ulteriori informazioni

[Legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica nella giustizia](#)

## Abbreviazioni

API	Application Programming Interface (interfaccia)
LCEG	Legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica nella giustizia
CISO	Chief Information Security Officer
DFGP	Dipartimento federale di giustizia e polizia
eDESP	dossier elettronico d'esecuzione delle sanzioni penali
SAGE	scambio di atti giuridici per via elettronica
AIGP	Armonizzazione dell'informatica nella giustizia penale
TIC/ICT	tecnologia dell'informazione e della comunicazione
SIPD	sicurezza dell'informazione e protezione dei dati
IT	Information Technology
ADG	Applicazione dossier giudiziario
EG	esecuzione giudiziaria
CDDGP	Conferenza delle direttrici e dei direttori dei dipartimenti cantonali di giustizia e polizia
cdp	corporazione di diritto pubblico
MVP	minimum viable product
PMO	Project Management Office
QRM	gestione della qualità e dei rischi
SaaS	Software as a Service
Sicap	standard informatici per la catena della giustizia penale
LGA	Legge sulla giurisdizione amministrativa
PA	Legge federale sulla procedura amministrativa